



ФОРУМ В КАЗАНИ: В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – РАЗВИТИЕ МАЛЫХ ГОРОДОВ И ИСТОРИЧЕСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ

• НА ФОРУМЕ В КАЗАНИ ОБСУДИЛИ РАЗВИТИЕ МАЛЫХ ГОРОДОВ РОССИИ	2
• АССОЦИАЦИЯ – ПАРТНЕР НОМИНАЦИИ «ТЕРРИТОРИИ» МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ #МЫВМЕСТЕ	6
• ГЛАВА МИНСТРОЯ РОССИИ ИРЕК ФАЙЗУЛЛИН ВСТРЕТИЛСЯ С ЧЛЕНАМИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ ВАРМСУ «КОМФОРТНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ»	7
• ЗАКОНОДАТЕЛИ ОТМЕНИЛИ ИСПОЛНИТЕЛЬСКИЙ СБОР ДЛЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ	8
• ВАРМСУ РЕКОМЕНДОВАЛА ОЛЕГА ИМАМЕЕВА НА ПОСТ МЭРА БЛАГОВЕЩЕНСКА	9
• ЭКСПЕРТЫ И ЛИДЕРЫ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ОБСУДИЛИ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	10
• ВАРМСУ УЧАСТВУЕТ В РАЗРАБОТКЕ СТАНДАРТОВ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ НА МЕСТАХ	12
• ЗАПУЩЕН ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА ДЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД	14
• СЛУЖИМЛЮДЯМ_ВАРМСУ	16
• СЕРГЕЙ НАДСАДИН: «ЮЖНО-САХАЛИНСК БУДУЩЕГО – ЭТО ГОРОД, УДОБНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ И ЛЮДЕЙ»	18
• УСПЕХ – В КОМАНДЕ. СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ОТМЕТИЛ СВОЕ 19-ЛЕТИЕ	24



НА ФОРУМЕ В КАЗАНИ ОБСУДИЛИ РАЗВИТИЕ МАЛЫХ ГОРОДОВ РОССИИ

С 19 по 21 августа в МВЦ «Казань Экспо» проходил X Всероссийский форум «Развитие малых городов и исторических поселений». Он объединил более 1,5 тыс. участников из 89 регионов страны и свыше 100 экспертов. В рамках деловой программы были объявлены победители X Всероссийского и IV Дальневосточного конкурсов лучших проектов создания комфортной городской среды.





В Казани собрались самые креативные представители муниципалитетов со всей России. В пленарной сессии приняли участие Председатель Правительства РФ Михаил Мишустин, заместитель Председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин и глава Минстроя России Ирек Файзуллин.

Центральным событием стало награждение победителей всероссийского и межрегионального конкурсов по созданию комфортной городской среды. Ирек Файзуллин отметил, что с каждым годом количество заявок на конкурс от регионов увеличивается, и они становятся все более проработанными и качественными.

ОТ ИДЕИ К РЕАЛИЗАЦИИ

С лучшими проектами участников Всероссийского конкурса по созданию комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях ознакомился Председатель Правительства РФ Михаил Мишустин. Вот некоторые из них:

- Город Старая Русса Новгородской области четырежды становился победителем конкурса. В годы Великой Отечественной войны он был разрушен. Сейчас же архитекторами проведена большая работа, и исторический центр полностью восстановлен. Привлеченные инвестиции составили 12 млрд руб.

Глава Старорусского муниципального района Елена Комарова поблагодарила Правительство РФ за поддержку в реконструкции города, отметив, что уже треть жителей Старой Руссы считают возрождение малой родины своим личным делом.

294 ПРОЕКТА СТАЛИ ПОБЕДИТЕЛЯМИ 2025 ГОДА



Конкурсные заявки были проанализированы ведущими экспертами в области архитектуры, градостроительной политики, экономики, социологии, охраны объектов культурного наследия и археологии. Особое внимание было уделено качеству проработки архитектурных и планировочных концепций, сохранению историко-культурного наследия и природного ландшафта, использованию экологически безопасных строительных материалов.

– Современная городская среда – это не только комфорт и удобство, но и новые рабочие места, рост коммерческой активности. Огромная совместная работа последних нескольких лет помогла не только создать еще больше комфортных, безопасных и красивых пространств, но и получить значительный экономический и социальный эффект. В рамках конкурса 85 субъектов РФ получили почти 27 тыс. рабочих мест и свыше 6 тыс. объектов предпринимательской деятельности, – отметил Ирек Файзуллин.



ФОРУМ В ЦИФРАХ:

- **420 заявок** поступило на всероссийский конкурс в 2025 году, **103 заявки** – на IV конкурс ДФО.
- **1609 проектов** стали победителями за всю историю конкурса. Это 679 парков, 301 набережная, 262 площади, 367 улиц и пешеходных зон.
- **7,3 тыс. га** – общая площадь благоустройства с начала проведения конкурса.

• Город Бавлы в Республике Татарстан также четыре раза побеждал в конкурсе и реализовал восемь проектов. Текущий – «Бавлы встречающие» – предполагает реконструкцию автовокзала и прилегающих территорий. Город активно развивает событийный туризм. В нем проходит автофестиваль с приглашением более 700 участников. «Раньше нас проезжали, а теперь к нам заезжают», – говорит глава Бавлинского муниципального района Ильяс Гузаиров.

• В Рыбинске Ярославской области за семь лет благодаря федеральной поддержке удалось полностью восстановить исторический центр. Создана городская среда у реки Черемухи, обновлен Карякинский парк. Создано более 500 старинных деревянных вывесок, ставших примечательной особенностью внешнего облика Рыбинска. Платежи по картам иногородних гостей выросли в 200 раз.

Выступая на пленарной сессии форума «Развитие малых городов и исторических поселений», **Михаил Мишустин** отметил, что комплексные идеи меняют облик регионов: «Это мероприятие – не только возможность встретиться профессионалам в сфере градостроительства и управления, поделиться опытом, обсудить актуальные вопросы, но и показать всем нам те изменения, которые происходят в облике и жизни малых городов».

Проекты по созданию комфортной среды позволяют территориям не только благоустраивать общественные пространства, но и перезапускать экономические процессы, реализовывать крупные инвестпроекты.

География участников расширяется. С текущего года представить свои проекты смогли города и опорные населенные пункты с количеством жителей до 300 тыс. человек, а также исторические поселения, являющиеся административными центрами. Своим шансом воспользовались Старый Оскол, Кострома, Люберцы, Тамбов, Архангельск, Мурманск, Нальчик, Нижнекамск, Энгельс и еще 47 сельских опорных населенных пунктов.

Отдельно Михаил Мишустин остановился на важности восстановления инфраструктуры в регионах Донбасса и Новороссии и создании для них отдельной номинации. По словам премьер-министра, она поможет муниципалитетам проявить себя, встроиться в общероссийскую конкурсную культуру.

Глава правительства заявил о целесообразности возведения в городах памятных мест в честь защитников Родины. Речь идет и об участниках СВО. По мнению Михаила Мишустина, к организации таких мест нужно подходить системно, по единому стандарту. Памятные объекты о подвигах героев и об истории России следует учитывать при территориальном планировании.

Спикерами пленарной сессии также выступили вице-премьер **Марат Хуснуллин**, глава ДНР Денис Пушилин, заместитель начальника Управления Президента РФ по общественным проектам **Александр Журавский**, сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева, директор Центра геодемографии и пространственного развития МГУ им. М.В. Ломоносова **Александр Панин**, заместитель генерального директора ДОМ.РФ **Денис Филиппов**.

Ирек Файзуллин поблагодарил всех, кто принимал участие в организации форума, отметив скоординированную работу команд муниципальных образований регионов, экспертов, архитекторов, проектировщиков, подрядчиков и эксплуатирующих служб для обеспечения повышения качества жизни граждан.

– За все эти годы было реализовано более 100 тыс. проектов. Это огромная заслуга региональных и муниципальных команд, специалистов, дизайнеров. Следующий этап – организованная работа всей команды министерства с группой экспертов вместе с ДОМ.РФ и ВАРМСУ, – сказал он.

В завершение пленарной сессии состоялась церемония награждения ведомственными наградами экспертов в сфере развития городов и благоустройства общественных пространств.



Ян КОЖАН,
директор АНО
«Стратегия развития Сысерти»:

– Небольшим городам нет необходимости соревноваться со столицами, а необходимо найти новые (или перезагрузить прежние) смыслы своего существования, найти то, что они могут делать лучше столиц, найти того, кому это интересно.



ФОТО: сайты Правительства РФ www.government.ru и Минстроя РФ minstroyrf.gov.ru



АССОЦИАЦИЯ – ПАРТНЕР НОМИНАЦИИ «ТЕРРИТОРИИ» МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ #МЫВМЕСТЕ

В этом году на премию подано свыше 50 тыс. заявок. За 5 лет она объединила более 190 тыс. инициатив из 147 стран мира. В этом году к премии впервые присоединились 13 новых государств – Австрия, Ирландия, Литва, Латвия, Абхазия, Гвинея-Бисау, Северная Македония, Мьянма, Хорватия, Коморы, Оман, Швейцария и Эстония. Премия была запущена в 2021 году при поддержке Президента России Владимира Путина и развивается по российскому и международному направлениям.

Партнером номинации «Территории» стала Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления. Конкурсные проекты включают как уже осуществленные мероприятия и программы, так и те, которые будут реализованы в течение ближайшего года.

– Интерес муниципальных образований к премии вырос почти в два раза. Мы получили 238 заявок из 20 субъектов РФ. Победа приносит territori-

ям признание, помогает распространять лучшие практики и обмениваться опытом. Для финалистов прошлого года мы запустили программу «Добрые города». В течение полугода команды из 14 городов учатся объединять ресурсы и работать вместе с администрацией, НКО, бизнесом и местными активистами. Они разрабатывают планы развития своих городов с опорой на мнение граждан. Уже к концу года эти программы будут представлены главам, – поделилась сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева.

Финалисты в номинации «Территории» дополнительно получают преимущества в конкурсе «Регион добрых дел», учет при формировании ежегодного рейтинга «Регион НКО» и в итогах Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды.

Победители премии будут названы в декабре на Международном форуме гражданского участия #МЫВМЕСТЕ.

ГЛАВА МИНСТРОЯ РОССИИ ИРЕК ФАЙЗУЛЛИН ВСТРЕТИЛСЯ С ЧЛЕНАМИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ ВАРМСУ «КОМФОРТНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ»

Мероприятие прошло 20 августа на площадке акселератора программы формирования комфортной городской среды в рамках Всероссийского форума «Развитие малых городов и исторических поселений», организованного при поддержке Министерства строительства и ЖКХ РФ, Республики Татарстан и АО «ДОМ.РФ».

В ходе обсуждения особое внимание было уделено поддержке малых муниципалитетов и вопросам обратной связи по заявкам, поданным на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды, которые не стали победителями. Это поможет муниципалитетам улучшать будущие проекты. Также рассматривались пути расширения участия в конкурсе, что позволит повысить качество и масштаб создания комфортной городской среды в муниципальных образованиях.

Ирек Файзуллин познакомил глав муниципалитетов с работой информационных систем Минстроя, которые позволяют в режиме реального времени отслеживать ход строительства и ключевые показатели проектов. «Наша задача – за разумные деньги и в реальные сроки завершать объекты», – уточнил министр.

Сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева отметила, что встреча – значимый шаг на пути укрепления взаимодействия между федеральными органами власти и местным самоуправлением в рамках проекта Ассоциации «Муниципальный диалог».

Завершилась встреча экскурсией глав по кампусу Казанского государственного архитектурно-строительного университета. Вуз активно развивает свою материально-техническую базу, включая 21 научно-образовательный центр – от цифрового моделирования в строительстве до реставрации исторических объектов. Участники экскурсии ознакомились с большинством центров и посетили архитектурно-образовательное пространство «BFFT.space».



ЗАКОНОДАТЕЛИ ОТМЕНИЛИ ИСПОЛНИТЕЛЬСКИЙ СБОР ДЛЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

Совет Федерации поддержал инициативу ВАРМСУ об освобождении органов государственной власти, органов МСУ, государственных и муниципальных казенных учреждений от уплаты исполнительского сбора по исполнительным документам, содержащим требования неимущественного характера.

Изменения коснулись статей 105 и 112 ФЗ «Об исполнительном производстве» и статьи 18 Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Нормативные акты вступают в силу через 10 дней со дня их публикации.

– Благодарю правительство, которое по поручению Владимира Путина выдвинуло законодательные инициативы. Совет Федерации поддержал проект ВАРМСУ «Муниципальный диалог», запущенный первым заместителем руководителя Администрации Президента РФ Сергеем Кириенко в 2023 году. Прямой диалог представителей федеральной и муниципальной власти принес свои плоды, – отметила сопредседатель ВАРМСУ, член президиума Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирина Гусева.



Андрей ШЕВЧЕНКО,
председатель Комитета Совета Федерации
по федеративному устройству, региональной политике,
местному самоуправлению и делам Севера, Сопредседатель ВАРМСУ:



– Закон избавил органы МСУ и казенные учреждения от обязанности платить исполнительский сбор, если речь идет о таких решениях судов, как установка пандуса, устранение нарушений или предоставление информации. Раньше за такие «нефинансовые» решения администрациям приходилось платить. Это разумная и справедливая мера, которую ждали на местах. Она говорит о доверии к муниципальной власти, о понимании ее задач и ограничений. Поддерживать муниципалитеты – значит, укреплять основу всей системы управления. Рад, что нам удалось сделать еще один шаг в этом направлении.



ВАРМСУ РЕКОМЕНДОВАЛА ОЛЕГА ИМАМЕЕВА НА ПОСТ МЭРА БЛАГОВЕЩЕНСКА



Ассоциация впервые воспользовалась своим правом предлагать руководителю региона своего кандидата на должность главы муниципального образования. Таким правом ВАРМСУ наделил вступивший в силу 19 июня 2025 г. Федеральный закон №33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». Олег Имамеев возглавляет Благовещенск с июля 2020 г. В случае избрания это будет его второй срок на посту руководителя города. Мэра города избирает Благовещенская городская Дума в ходе тайного голосования. Срок полномочий градоначальника составляет пять лет.

По словам сопредседателя ВАРМСУ, члена Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирины Гусевой, главы административных центров находятся в команде губернаторов, являясь своего рода их «правой рукой» по вопросам городского хозяйства. Поэтому важно, чтобы на позиции градоначальников приходили высококвалифицированные специалисты, так как от них зависит качество жизни людей.

За последние несколько лет благодаря усилиям ВАРМСУ местное самоуправление стало серьезным субъектом политической жизни страны. Новый закон предоставил Ассоциации возможность активно участвовать в формировании муниципальной власти на местах.



ФОТО: www.admblag.ru



Ирина СУН,
исполнительный директор Совета муниципальных образований
Амурской области:

– ВАРМСУ объединила глав страны, муниципальных служащих, дав новый импульс развитию муниципального управления и укреплению диалога между муниципальными командами по всей России. В ходе обсуждения 33-ФЗ были услышаны не только главы крупных городов, но и небольших сельских поселений.

Наделение ВАРМСУ правом вносить кандидатуры на должность главы муниципалитета высшему должностному лицу субъекта РФ продиктовано временем. Это логичное и правильное решение. И жители муниципалитетов уже об этом знают. Одобряют его.



В КИСЛОВОДСКЕ ВВЕДУТ ПРАВИЛА РАЗМЕЩЕНИЯ ЭЛЕКТРОСАМОКАТОВ

Мэр города Евгений Моисеев объявил, что ведется разработка документа, определяющего зоны, разрешенные для передвижения на электросамокатах, и пункты их проката. Проект планируется доработать с учетом предложений жителей, которые могут высказывать свои идеи в телеграм-канале главы города.



ЭКСПЕРТЫ И ЛИДЕРЫ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ОБСУДИЛИ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

25 июля в рамках проекта «Муниципальный диалог», организованного Ассоциацией совместно с Администрацией Президента РФ, на площадке Национального центра «Россия» прошла стратегическая сессия «Транспорт и инфраструктура».

В мероприятии приняли участие представители федеральных органов исполнительной власти, профильные эксперты, руководители муниципальных образований.

С приветственным словом к участникам обратились министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин, сопредседатель ВАРМСУ **Ирина Гусева** и директор Научного центра Минтранса России, наставник федеральной проектной команды «Транспорт и дорожная деятельность» **Артур Романенко**.

Основной задачей форума стало формирование согласованных предложений, учитывающих интересы регионов и муниципальных образований, по улучшению нормативно-правовой базы в области транспорта. Обсуждались вопросы





дорожного строительства, содержания дорог, развития речного транспорта, малой авиации, кадровых решений, повышения производительности труда в отрасли.

Глава Киясовского района Республики Удмуртия **Сергей Кирющенко** поделился практикой внедрения в регионе современных технологий по улучшению состояния дорожной сети:

– В республике на региональных дорогах применяется технология холодного ресайклинга. Она обеспечивает долговечность и устойчивость дорожного покрытия к тяжелой технике и при неблагоприятных погодных условиях.

Эксперты компании «Яндекс» рассказали о ключевых проектах «Яндекс.Карт» для городской навигации, обсудили с участниками «Муниципального диалога» развитие транспортной инфраструктуры для средств индивидуальной мобильности. Мэры Благовещенска, Елабуги и ряда муниципалитетов Ставрополя приняли решение запретить использование электросамокатов.

Такие решения, по словам **Ирины Гусевой**, обоснованы, поскольку продиктованы заботой о безопасности жителей. Однако проблему нужно решать комплексно – не только запрещать, но и создавать условия. Представители компаний по прокату электросамокатов и участники сессии обменялись практиками и обсудили предложения из различных регионов по решению проблемы. Итоги обсуждения лягут в основу инициатив для прокатчиков самокатов и обращений в Государственную Думу.





ВАРМСУ УЧАСТВУЕТ В РАЗРАБОТКЕ СТАНДАРТОВ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ НА МЕСТАХ

3 августа в рамках проекта «Муниципальный диалог» Ассоциация провела стратегическую сессию «Актуализация модели молодежной политики в муниципальных образованиях и разработка нормативов обеспеченности». Мероприятие стало частью форума «Территория смыслов» мастерской управления «Сенеж».

Площадка объединила молодых глав муниципалитетов, сотрудников органов местного самоуправления и представителей молодежных организаций. Перед командами стояла задача – подготовить предложения, которые войдут в финальную редакцию стандарта работы с молодежью. Актуализированный стандарт модели реализации молодежной политики в муниципалитетах будет принят в ближайшее время. Это не просто очередной нормативный документ, а практический инструмент, который главы МСУ смогут использовать в своей ежедневной работе.



Николай БАЖИТОВ,
директор Института молодежи:

– Стратегическая сессия получилась результативной: главы муниципалитетов вместе с экспертами и участниками форума «Территория смыслов» подготовили большой набор предложений: какие параметры муниципалитетов необходимо учитывать при размещении молодежных центров; какие задачи по развитию территории наиболее эффективно решать с привлечением молодежи; как наладить межведомственное взаимодействие на местном уровне и обеспечить гармонию действий разных подразделений по отношению к одному и тому же молодому жителю. Все эти предложения лягут в основу будущих нормативных актов, которые готовит Росмолодежь.





Сопредседатель ВАРМСУ Галина Данильченко на образовательной смене «Молодые парламентарии поколения Z: Инвестируем в будущее» встретила с начинающими политиками Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской, Ростовской и Херсонской областей.

В центре внимания были вопросы развития регионов, привлечение ресурсов для инициативных проектов, поддержка молодых специалистов, вовлечение добровольцев в созидательные процессы.



МОЛОДЕЖНАЯ КАРТА для молодых владивостокцев

В конце 2023 года г. Владивосток стал победителем специальной номинации Всероссийского конкурса «Время молодых» с присвоением статуса молодежной столицы России. Это стало импульсом для активного развития муниципальной молодежной политики и вовлечения молодых людей в жизнь города.

Чтобы поддержать наиболее инициативную молодежь и одновременно способствовать продвижению бизнеса молодых предпринимателей внутри своей среды, мэрией Владивостока в том же 2023 году была внедрена программа «Молодежная карта». Лимитированная карта сочетает в себе транспортную карту и карту лояльности, а также позволяет ее владельцу на выгодных условиях пользоваться услугами партнеров проекта. Например, фиксированные скидки на проезд в транспорте, покупки в магазинах молодежной одежды и обуви, посещение кафе, ресторанов, развлекательных заведений.

Партнерам проекта мэрия предоставляет информационную поддержку – публикации и совместные розыгрыши в соцсетях, участие в городских мероприятиях.

За 2024 год было выдано около 900 карт. Партнерами стали 35 предпринимателей. На 10% выросло количество вовлеченной молодежи в творчество и волонтерскую деятельность. Увеличилось и число подписчиков в соцсетях у партнеров, их бизнес стал более узнаваем и посещаем представителями молодого поколения.

ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР «ХИБИНЫ»

Проект представляет собой комплексную программу развития круглогодичного туризма в г. Кировске Мурманской области с использованием природного потенциала Хибинских гор.

ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ – создание современной инфраструктуры, привлечение инвестиций и формирование уникального туристического предложения для активного отдыха. Уникальность кластера – его расположение в Арктической зоне. Это обеспечивает самый длинный горнолыжный сезон в России, а также возможность для туристов увидеть северное сияние, поучаствовать в снегоходном сафари, трекинге в горы, подледной рыбалке.

Проект реализуется по нескольким ключевым направлениям:

- развитие инфраструктуры – строительство гостиничных комплексов, канатных дорог, реконструкция трасс;
- подготовка кадров;
- брендинг территории с участием амбассадоров;
- меры государственной поддержки – аренда земель и субсидии для бизнеса.

Чтобы произвести впечатление на туристов, разработаны фирменный стиль города, световая навигация и система поощрений, например, коллекционирование «кристаллов воспоминаний».

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Туристический поток заметно увеличился.
- В кластере функционируют 2 крупных горнолыжных курорта – «Большой Вудъявр» и «Куки-свумчорр» с 50-километровой протяженностью трасс и 25 подъемниками.
- Запущено 94 инвестиционных лота в рамках мастер-плана развития до 2036 года, включая строительство гостиничных корпусов и рекреационных зон.
- Кировск стал круглогодичным туристическим центром, предлагающим разнообразные активности.
- Создана система подготовки квалифицированных кадров для туристической индустрии, включая обучение гидов и экскурсоводов.
- Улучшена транспортная инфраструктура и городская навигация.



СОЗДАНИЕ АРХИТЕКТУРНОГО ОБЛИКА РЫБИНСКА XIX–XX ВВ. — УСПЕШНЫЙ ОПЫТ БРЕНДИРОВАНИЯ ТЕРРИТОРИИ



Комплексная практика реализуется для сохранения исторического наследия города и развития его туристической привлекательности. Основными инструментами регулирования служат генеральный план города, правила землепользования и застройки, а также проект зон охраны.

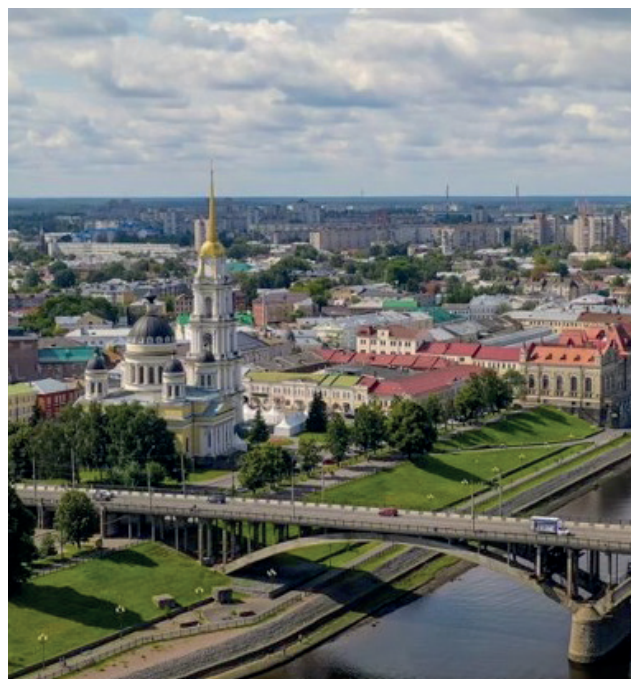
В историческом центре города действуют строгие требования к архитектурно-градостроительному облику, включая стилистику зданий, оформление фасадов и размещение вывесок. Вывески должны соответствовать дореволюционной орфографии и стилю, фасады зданий реставрируются с сохранением исторического облика, а уличная инфраструктура (фонарные столбы, информационные тумбы, дорожные знаки) стилизуются в соответствии с выбранной эпохой.

Для сохранения визуальной чистоты исторического центра в рамках программы «Чистое небо» линии электропередачи перенесены под землю.

Практика реализуется через взаимодействие муниципальных органов власти, частных собственников и предпринимателей. Для бизнеса предусмотрены субсидии на компенсацию расходов при создании стилизованных вывесок. Реставрация фасадов ведется совместно с собственниками зданий, а финансирование работ частично покрывается из областного бюджета.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Отреставрировано более 150 фасадов зданий.
- Туристический поток в 2023 г. составил 515 000 чел. Оборот средств туристов достиг 1 млрд руб.
- Исторический центр приобрел единый стилистический облик, повысив его эстетическую и культурную ценность.
- Улучшена туристическая инфраструктура, благоустроены парки.
- Город стал площадкой для всероссийских мероприятий: праздничного шествия «За Рождественской звездой», уличного спектакля «Щелкунчик».



ЗАПУЩЕН ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА ДЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД

18 августа в Москве на площадке Городских лабораторий ВЭБ.РФ прошло координационное совещание наставников федеральных проектных команд (ФПК) проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог». Мероприятие объединило более 2 тыс. представителей органов местного самоуправления со всей страны, в том числе в формате видеоконференцсвязи.

Напомним, в рамках «Муниципального диалога» были проанализированы проблемные вопросы по 16 направлениям деятельности муниципалитетов страны. По каждому из направлений запущены ФПК, создана база лучших муниципальных практик.

Теперь к работе ФПК по каждому из направлений подключились эксперты-наставники. В числе их задач – координация работы команд, правовая оценка муниципальных инициатив, апробация управленческих решений для получения обратной связи от глав муниципалитетов. На совещании наставники были представлены своим федеральным проектным командам и определены стратегические направления работы по развитию МСУ.

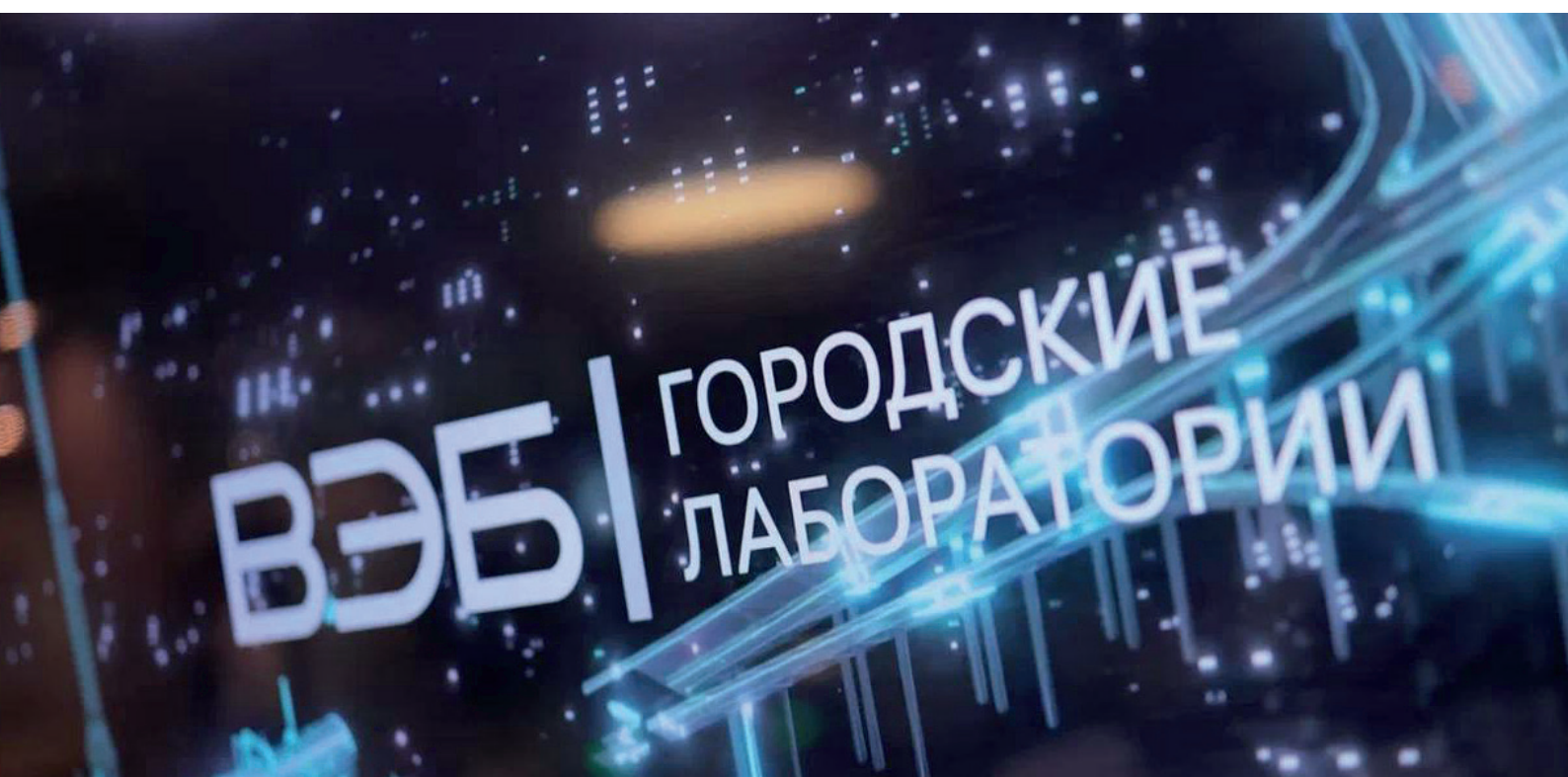
Доклады представили главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ, наставник ФПК «Устойчивое развитие территорий» Ирина Макиева, первый заместитель губернатора Липецкой области, наставник ФПК «Цифровизация муниципального управления» **Александр Рябченко** и директор Научного центра Минтранса России, на-

ставник ФПК «Транспорт и дорожная деятельность» **Артур Романенко**.

Опытом реализации муниципальных инициатив поделились представители муниципальных образований страны.

Глава Троицка **Владимир Дудочкин** отметил важность развития транспортной инфраструктуры для повышения качества жизни в регионах. Рассказал о конкретных шагах ФПК в этом направлении: *«При поддержке экспертов Минтранса, Росавиации и муниципалитетов мы разработали дорожные карты, которые помогают ускорить согласование проектов, внедрять современные технологии и тиражировать лучшие практики. Наша цель – чтобы жители любого города или села гордились своими дорогами и транспортом. Уверен, слаженная работа команды и поддержка федеральных структур принесут ощутимые результаты в ближайшее время»*.

Мэр города Ярославля **Артем Молчанов** отметил уникальность платформы «Муниципальный диалог», где муниципальная, региональная и федеральная власти работают в одном ритме, открыто обсуждают инициативы и переводят их в практические решения: *«Проект позволяет доносить предложения муниципалитетов до федерального уровня. Только объединенные усилия обеспечат устойчивое развитие территорий и повышение качества жизни граждан»*, — подчеркнул он.



ВЭБ | ГОРОДСКИЕ
ЛАБОРАТОРИИ



Евгений ГРАЧЕВ,
заместитель начальника Управления
Президента РФ по внутренней
политике:

– У нас много вопросов, требующих проработки участниками федеральных проектных команд, в которых работают главы муниципалитетов и представители администраций. Сегодня мы их усиливаем наставниками – руководителями и экспертами федерального уровня.



Ирина МАКИЕВА,
главный управляющий партнер
по городскому развитию ВЭБ.РФ,
наставник ФПК «Устойчивое развитие
территорий»:

– Сегодня состоялся запуск большого проекта наставничества федеральных проектных команд по 16 направлениям. Для меня большая честь и ответственность стать наставником по направлению «Устойчивое развитие территорий». У команды ВЭБ.РФ накоплен огромный опыт работы с более чем 500 муниципалитетами. Мы готовы не только делиться своими знаниями, но и учиться у муниципалитетов лучшим практикам.





«СЛУЖИМ ЛЮДЯМ_ВАРМСУ»

Так называется новая рубрика телеграм-канала Ассоциации. В ней рассказывается об участниках Всероссийской муниципальной премии «Служение», вошедших в топ-100 по результатам экспертной оценки.



Всероссийская муниципальная премия «Служение» прошла 21 апреля 2025 г. с участием Президента РФ Владимира Путина в Национальном центре «Россия». Премия присваивается выдающимся представителям муниципального сообщества и проводится ВАРМСУ с 2024 года по поручению главы государства при поддержке Администрации Президента РФ.

Один из них – **Василий Лукьянов**, председатель ТОС «Хутор Погорелов» Белокалитвинского района Ростовской области. Его проект по созданию **социально-этнического центра «Игорево поле»** и **первого в России музея «Слово о полку Игоре – Каяльская история»** стал победителем премии в номинации «Великое наследие – для будущих поколений».

Международный фестиваль, посвященный памятнику древнерусской литературы «Слово о полку Игоре», проводится в хуторе Погорелов с 2002 года. В его программу входят выступления исторических клубов, концерты фольклорной и эстрадной музыки, конкурс чтецов, мастер-классы народных ремесел, конкурс национального костюма и другие мероприятия.

А несколько лет назад возникла идея построить музей. В мае 2024 года, во время дружеского визита белорусской делегации, был заложен камень в основание будущего музея «Слово о полку Игоре – Каяльская история».

По словам Василия Васильевича Лукьянова, премия «Служение» – это победа всех жителей, добровольцев, попечителей, участников фестиваля, вложивших в проект немало усилий и свою душу.



Глава Кемерово **Дмитрий Анисимов** по профессии строитель. Всю свою жизнь он, как говорит, занимается строительством родного города. Здесь он родился и вырос.

Сегодня под его руководством в муниципалитете реализуется беспрецедентный по своим масштабам проект **«Строим новый Кемерово: реализация проекта комплексного развития территории заискитимской части города»**, ставший победителем премии «Служение» в номинации **«Развитие территории – благополучие жителей»**.

Перед строителями стоит амбициозная задача: на площади 540 га вместо 3500 старых индивидуальных домов возвести 23 микрорайона с современной инфраструктурой и коммуникациями, широкими проспектами вместо узких улиц.



Проект **«Губкинцев счастливая семья»** из Белгородской области был признан победителем премии «Служение» в номинации «Благополучие семьи – приоритет государства».

Заслуженная награда была вручена главе администрации Губкинского городского округа **Михаилу Лобазнову**. Проект направлен на поддержку и укрепление семейных ценностей. Он объединил 6,5 тысячи семей Белгородщины, которые активно занимались спортом, принимали участие в различных конкурсах, мастер-классах и других мероприятиях.



Сергей КИРИЕНКО,
первый заместитель руководителя
Администрации Президента РФ,
глава Наблюдательного совета
премии «Служение»:

– Видно, какое огромное количество ярких, профессиональных, порядочных людей работает и служит в системе местного самоуправления. Это те люди, о которых нужно говорить. Для них малая родина – это не просто территория, это – родная земля, где есть возможность делать жизнь людей лучше.





Мэры Иркутска и Южно-Сахалинска в соответствии с указом Президента РФ вошли в состав Госсовета в апреле этого года. Руслан Болотов и Сергей Надсадин будут представлять интересы муниципального сообщества страны на федеральном уровне.

В преддверии первого заседания Госсовета в обновленном составе Сергей Надсадин поделился с нашим корреспондентом своими мыслями относительно предстоящих задач. Разговор состоялся на территории одного из красивейших мест Южно-Сахалинска – в городском парке им. Ю.А. Гагарина.

– Сергей Александрович, чуть больше трех месяцев прошло с момента подписания указа президента о включении вас в состав Госсовета. Что поменялось для вас?

– Считаю, что это знаковое событие для муниципального сообщества. Оно говорит о возрастающем внимании со стороны федерального центра к работе муниципалитетов, повышению роли местного самоуправления и значимости Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления. Несомненно, значимую роль в продвижении интересов муниципального сообщества и развитии муниципалитетов играет сопредседатель ВАРМСУ Ирина Михайловна Гусева.

Конечно, для меня работа в Госсовете – большая честь и ответственность. Муниципальная власть, как говорит наш президент, – самая близкая власть к людям. Участие мэров в работе Госсовета предоставляет возможность муниципальному сообществу принимать самое непосредственное участие в принятии стратегических решений по развитию МСУ. И речь сейчас не только про Южно-Сахалинск, а про все муниципальное сообщество в целом.

СЕРГЕЙ НАДСАДИН:

«ЮЖНО-САХАЛИНСК БУДУЩЕГО – ЭТО ГОРОД, УДОБНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ И ЛЮДЕЙ»

– Как руководитель административного центра вы часто принимаете участие в мероприятиях проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог». Вам хорошо знаком тот круг проблем, которые обозначают муниципалы на встречах с федеральными экспертами. С озвучивания каких вопросов планируете начать работу в Совете? Могли бы вы назвать топ-3 бед муниципалитетов?

– Считаю, что бед у муниципального сообщества нет. Есть планы развития. Это позитивная тенденция. Живя в Сахалинской области, вижу, как активно развиваются города на Дальнем Востоке. И это уже не просто тенденция – это стратегия государства.

Напомню, некоторое время назад муниципальные команды разрабатывали мастер-планы развития своих городов и защищали, презентовали их на федеральном уровне. В результате сегодня мы видим, как мощно идет развитие Дальнего Востока.

Что касается вопросов, которые наиболее важны для муниципалитетов, то это, на мой взгляд, – межбюджетные отношения. Кадровые вопросы тоже важны. Чтобы в муниципалитете работали профессионалы, их надо привлекать и закреплять. Также возникают вопросы развития инфраструктуры, особенно коммунальной. Мы живем в стране, где зимы холодные и снежные, поэтому для большинства муниципалитетов вопрос состояния коммунальной сферы – один из главных. Три проблемы я перечислил.

Для Южно-Сахалинска, например, очень важна логистическая тема, тема транспортных изменений, транспортной реформы. И еще, говоря о природных особенностях города, про наши зимы, которые в последние годы стали чрезвычайно снежными, хочу сказать, что снег должен стать не проблемой, а способом привлечения туристов. Это очень круто, когда много снега, когда люди проводят много времени на свежем воздухе. И наша задача – сделать так, чтобы это время они проводили комфортно. Развивается наш известный далеко за пределами области горнолыжный курорт «Горный воздух» – одна из визитных карточек региона. Пользуясь случаем, приглашаю всех к нам в Южно-Сахалинск увидеть своими глазами гармонию города и природы.

– Сегодня местное самоуправление встроено в единую систему публичной власти. Поменялись ли подходы во взаимодействии муниципалов с региональной и федеральной властью за последние годы?

– Конечно. Мэр, городские администрации должны, прежде всего, решать проблемы людей. Формировать повестку, исходя из





их потребностей. Для этого крайне важно не отсиживаться в кабинетах, а организовывать встречи, сходы в зависимости от типа муниципального образования, общаться с людьми.

Коммуникаций с жителями сегодня стало больше, это то, что поменялось. Еще один плюс: постепенно, но растет популярность муниципальной работы среди определенных слоев населения. Обратите внимание – молодежь предпринимает попытки поступить на муниципальную службу, понимая ее значимость и невзирая на то, что здесь не самые высокие заработные платы. Зато можно получить хороший жизненный и профессиональный опыт.

Являюсь мэром Южно-Сахалинска с 2014 года. Безусловно, мне есть чем поделиться с молодыми коллегами. Когда меня спрашивают, что необходимо эффективному руководителю, обязательно говорю о важности полноценного взаимодействия с населением. Нужно очень своевременно и оперативно откликаться на проблемы людей. По этим критериям оцениваю свою администрацию. И это дает эффект. Люди понимают, что я, как глава города, и моя команда живем проблемами горожан. Это очень важно. Это один из залогов успеха.



Не менее важно конструктивное взаимодействие с региональной властью, с федеральными структурами. Без этого решать конкретные вопросы муниципалитета довольно проблематично.

– Каким вы видите Южно-Сахалинск через 10 лет?

– Некоторое время назад мы совместно с губернатором, правительством региона, командой администрации разработали стратегию развития нашего города и включили ее в мастер-план. Это дало нам возможность отчетливо видеть, как должен развиваться Южно-Сахалинск в силу своего географического положения, экономических возможностей. Считаем, что Южно-Сахалинск – это не только административная столица, но и морской форпост России на Дальнем Востоке, это южно-сахалинская агломерация с прилегающими малыми городами. Спасибо полномочному представителю Президента РФ на Дальнем Востоке Юрию Трутневу. Это он подсказал нам использовать выход города к морю как одну из точек развития территории.

Кроме того, у Южно-Сахалинска есть очень хороший потенциал стать одним из центров изучения Мирового океана и его возможностей. Для этого формируется научная база, строится новый обновленный университет Сахалин-Тех. Университетский кампус с общежитиями будет сдан в этом году, а окончание строительства самого университета запланировано на следующий год. Но уже сейчас привлекаем кадры, и это профессионалы самого высокого уровня. Соответственно, растет популярность вуза среди молодежи.

Так что Южно-Сахалинск будущего – это город туризма, город молодежи, город современных профессий, город, удобный для жителей и с точки зрения логистики, и с точки зрения работы и отдыха. Вот эти направления мы взяли за основу, поддерживаем их и по каждому из направлений реализуем свой план развития.

– Спасибо большое за интервью! Успехов вам в работе на благо всего муниципального сообщества нашей страны!



Одно из красивейших мест Южно-Сахалинска и точка притяжения его жителей – городской парк им. Ю.А. Гагарина. Десять лет назад мэрия города разработала мастер-план его развития. Тогда парк требовал обновления.

Работы по благоустройству парка не прекращаются и сегодня. По словам Сергея Надсадина, надо двигаться дальше.

Парк благоустраивается с учетом сложившейся структуры, исторических традиций и того, что любят горожане. Около миллиона человек посещает парк ежегодно. Учитывая, что численность жителей города составляет 200 тысяч чел., цифра впечатляет.



УСПЕХ – В КОМАНДЕ

Совет муниципальных образований Краснодарского края (СМОКК) 27 июня 2025 года отметил свое 19-летие. Организация пользуется заслуженным авторитетом как компетентный орган в вопросах местного самоуправления. Впереди юбилейная дата, но уже сегодня можно подвести предварительные итоги работы в два десятилетия.



Решением депутатов Законодательного собрания Краснодарского края в закон «О взаимодействии органов государственной власти Краснодарского края с ассоциацией «Совет муниципальных образований Краснодарского края» были внесены изменения, повышающие роль СМОКК в жизни региона.

Данные изменения продиктованы нормами закона «Об организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», согласно которому при наделении органов МСУ отдельными государственными полномочиями в законодательный орган региона должно быть представлено заключение Совета муниципальных образований.

– Под эгидой ВАРМСУ и при непосредственной поддержке ее сопредседателя И.М. Гусевой муниципальное сообщество значительно укрепило свои позиции на федеральном уровне. Обмен опытом между муниципалитетами страны помог многим главам привнести новые идеи в развитие своих территорий, – отметил председатель СМОКК Анатолий Перепелин.

Важным нововведением этого года стали обучающие семинары Совета для глав, сотрудников администраций, депутатов поселений и представителей ТОС.

– Благодаря поддержке администрации Краснодарского края у нас появилась возможность проводить встречи с участием представителей всех районов, – рас-



К 75-летию Великой Победы Ассоциация завершила масштабный проект – в свет вышла книга «Кубань 1941–1945. Малые страницы Великой Победы». Это летопись жизни и борьбы людей за свободу и спасение Отечества. Воспоминания очевидцев, архивные списки, стенограммы, военные документы, приказы, наградные листы, уникальные фотографии. Информация собиралась по крупицам во всех муниципальных образованиях Краснодарского края. Идея создания книги зародилась во время проведения ежегодного конкурса среди муниципальных образований края.



сказал исполнительный директор Совета Олег Наумкин. Каждый участник получает свежий выпуск журнала «Местное самоуправление Кубани» и сборник лучших муниципальных практик.

Одно из важнейших направлений работы Ассоциации – проведение конкурсов, викторин среди муниципальных образований. Цель – поощрение территорий, добившихся наилучших результатов, и тиражирование их опыта.

– Всегда смотрим, как раскрыта конкурсная тема, как оформлены работы, что сделано в обозначенном направлении в муниципалитете. Выбираем сильнейших.

Победители, а это 30 человек из разных районов и городов, едут в туристические путешествия по обмену опытом. Главное условие – в составе команд всегда должны быть и муниципальные служащие, и ТОСовцы, и волонтеры, – отметил Олег Наумкин. – Каждый наш проект направлен на работу с муниципальными служащими и теми, кто только готовится выбрать свой профессиональный путь, – подрастающим поколением. Популяризация муниципальной службы – еще одно направление деятельности Совета.



Евгений ПЕРГУН,
вице-губернатор Краснодарского
края, председатель правления
СМОКК с 2021 по 2024 гг.:

– Служение малой родине – большая ответственность, требующая преданности своему делу и высоких профессиональных качеств.

СМОКК не только отстаивает интересы муниципального сообщества, но и помогает решать многие вопросы на местах. Уверен, Ассоциация продолжит повышать качество своей работы, усиливая позиции МСУ на федеральных площадках.



В ХАНТЫ-МАНСИЙСКЕ СТАРТОВАЛА ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ДОБРЫЕ ГОРОДА»



Академия развития гражданского общества «Добрино» и Ассоциация Добро.рф запустили образовательную программу для 14 муниципальных команд из разных регионов России. Мероприятие организовано совместно с Росатомом, ВАРМСУ и при поддержке Правительства Югры.

В Ханты-Мансийске губернатор Югры Руслан Кухарук, сопредседатель ВАРМСУ Ирина Гусева и председатель Совета Ассоциации Добро.рф Артем Метелев дали старт образовательной программе «Добрые города».

Мероприятие, организованное Академией «Добрино», Ассоциацией Добро.рф, ГК «РОСАТОМ» и ВАРМСУ при поддержке Правительства Югры, собрало участников из 13 регионов России.

Программа направлена на создание механизмов эффективного взаимодействия государства, граждан, бизнеса и НКО в решении социально значимых вопросов развития территорий.



Руслан КУХАРУК,
губернатор Югры,
сопредседатель ВАРМСУ:

– Югру по традиции можно считать регионом-первопроходцем: мы одними из первых в стране создали экосистему поддержки гражданских инициатив, в которую включили финансовое сопровождение в форме грантов. Это позволило поддержать более 1900 инициатив жителей автономного округа.



Ирина ГУСЕВА,
сопредседатель ВАРМСУ, член президиума
Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления:

– В своей работе ВАРМСУ придает большое значение развитию добровольчества, которое в последнее время играет ключевую роль в укреплении местных сообществ. Так, в Анапе муниципальная власть совместно с волонтерами, казачьими формированиями и бизнесом участвовали в ликвидации последствий экологической катастрофы. В Нефтеюганском районе ХМАО развивается семейное волонтерство, объединяющее родителей и детей для помощи пожилым, для поддержки семей военнослужащих, решения экологических вопросов. В Тульской области действует программа «Герой71», обеспечивающая комплексную поддержку участников СВО, ветеранов и их семей через центр с персональным куратором.



ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ВАРМСУ

VARMSU.RU



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ВАРМСУ

T.ME/VARMSU



СООБЩЕСТВО ВАРМСУ «ВКОНТАКТЕ»

VK.COM/VARMSU





АДРЕС:

Г. МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3